

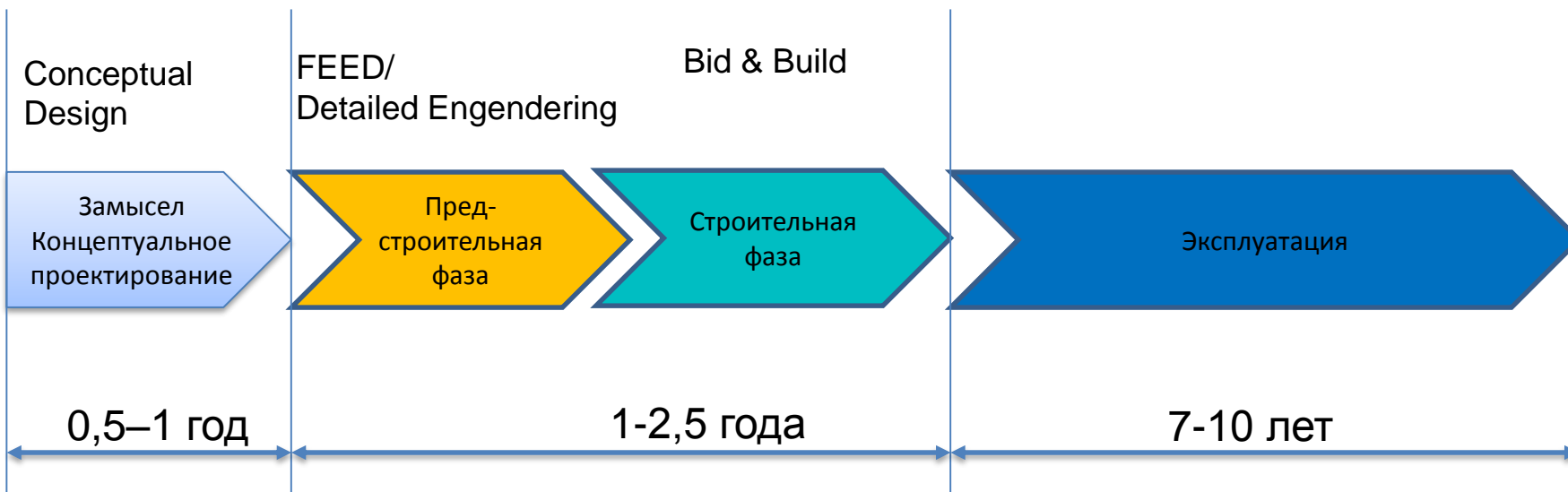
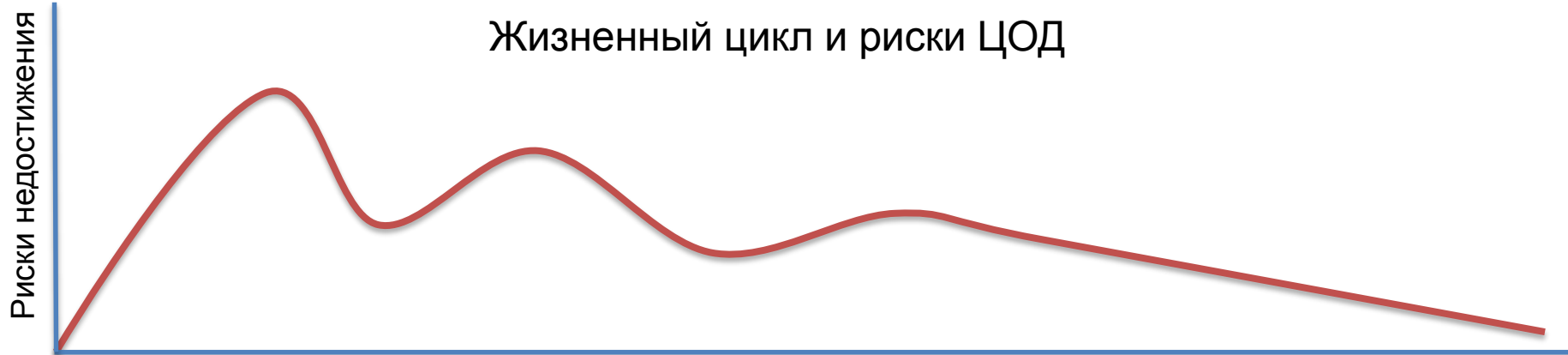


utilex[®]

ЦОД
от замысла до реализации

Data Centers
Conceptual Design and Construction Management

Жизненный цикл и риски ЦОД



Концепция

...генеральный замысел, определяющий стратегию действий при осуществлении реформ, проектов, планов, программ...

Происходит от латинского -
conceptio «соединение, сумма, совокупность; зачатие;
словесное выражение»

Способ достижения бизнес цели

На этапе постановки бизнес целей,
требуется проверка их на достижимость.
Бизнес планирование требует экспертной
оценки стоимости реализации.



Формирование концепции

Процессы, роли и виды работ



Реализация концепции

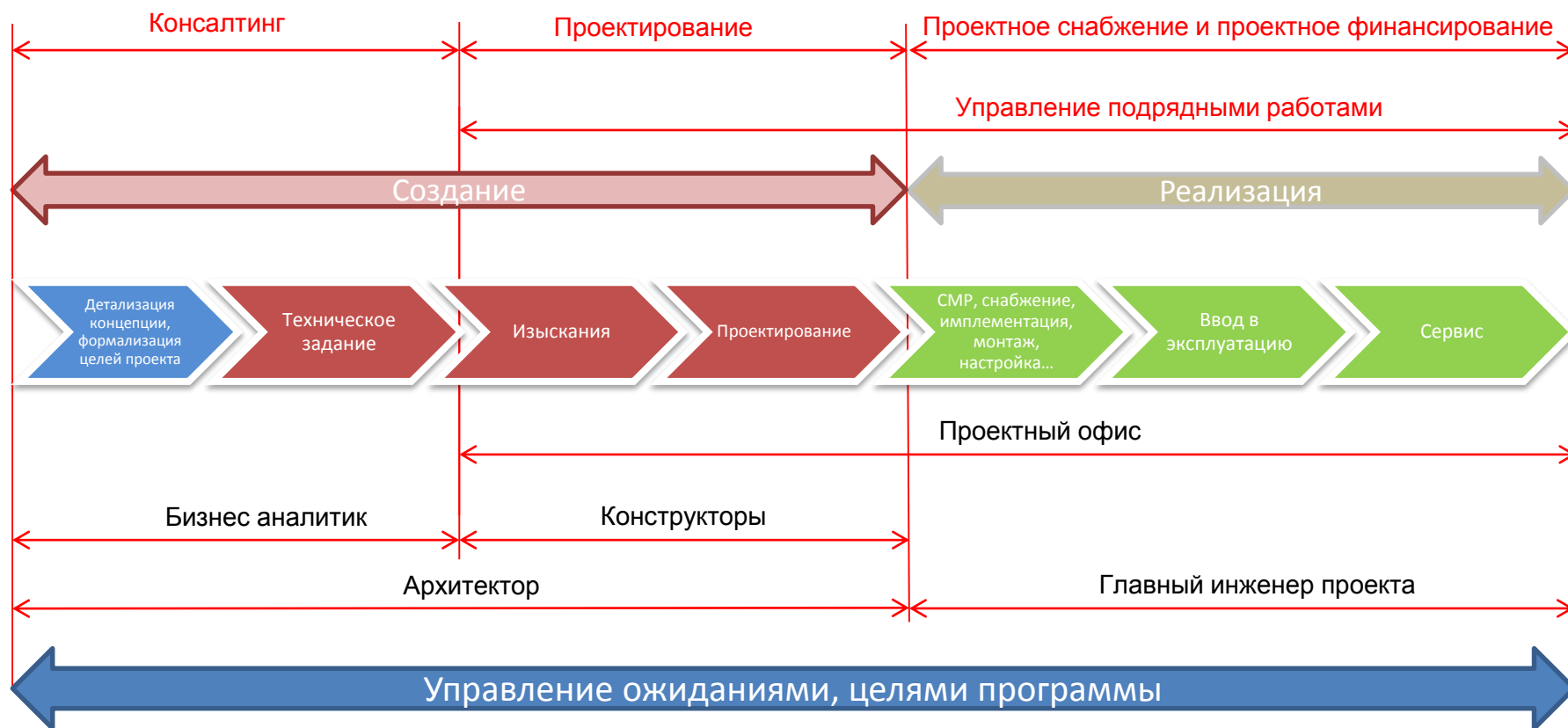
Чаще всего концепция реализуется в форме программы – совокупности проектов, в том числе и сложных проектов, взаимосвязанных только достижением бизнес целей концепции.

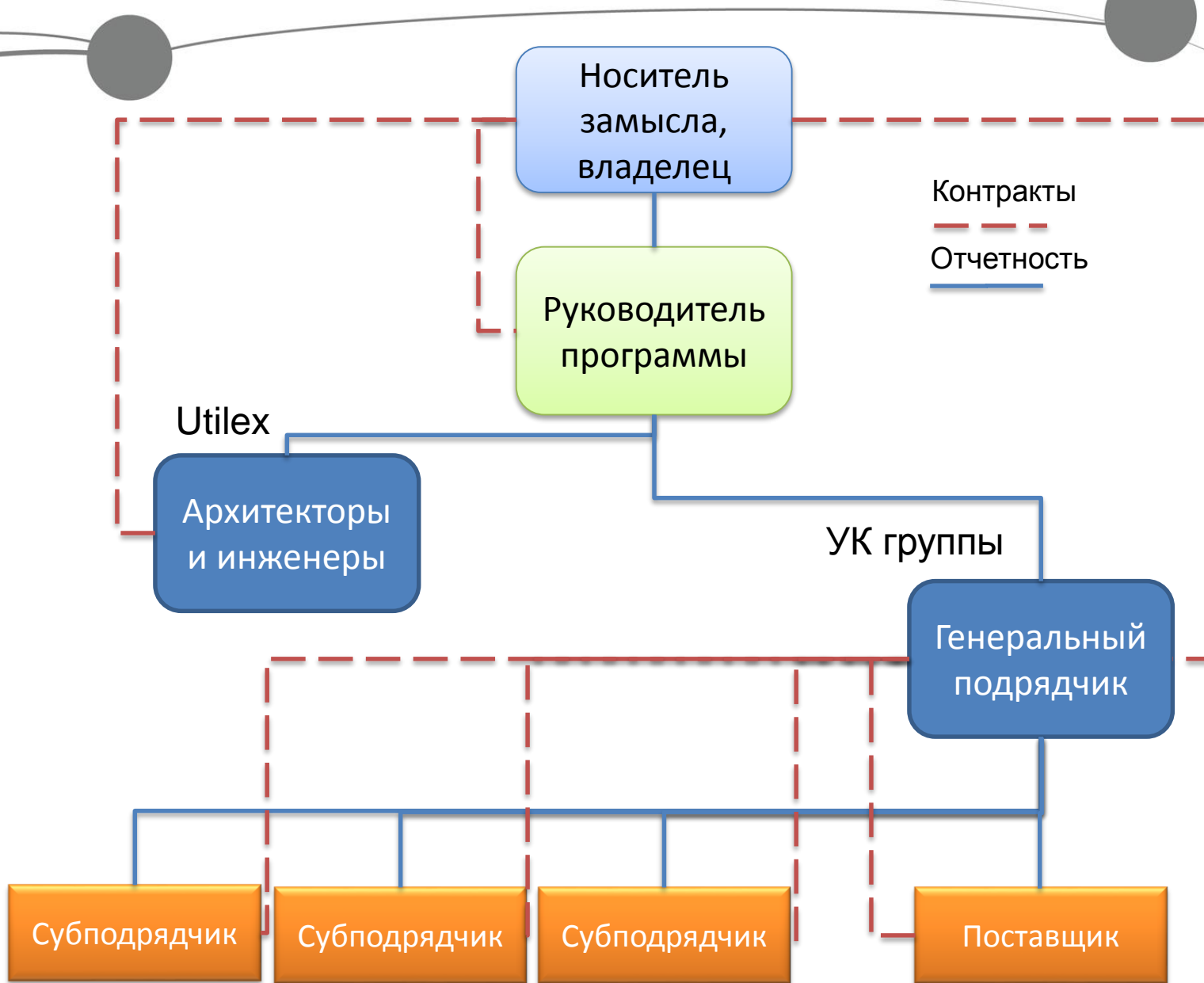
Для определения этой совокупности проектов необходима декомпозиция бизнес цели концепции на структуру задач, которые необходимо решить для реализации концепции.

Эта структура задач и является исходными данными для формирования технического задания на проектирование способа их достижения. И для управления ожиданиями.



Процессы, роли и виды работ





Распределение ролей в традиционной схеме управления Design-Bid-Build

Концептуальный дизайн

Включает в себя:

1. Детализированные концепцию, цели, доступные исходные данные.
2. Согласованные метрики эффективности дизайна. Обоснование их веса и значимости.
3. Общее описание и характеристики дизайна.
4. Планировочные решения.
5. Описание технологических решений и примененного оборудования.
6. План график с разбивкой по фазам.
7. Предлагаемые методы управления программой. Роли, зоны ответственности, отчетность и контракты.
8. Расчет стоимости владения:
 - а. график планируемых капитальных затрат
 - б. список кап. затрат по подсистемам
 - в. операционные расходы с детализацией по статьям

Conceptual
Design

Замысел
Концептуальное
проектирование

0,5–1 год